



# Algemeen management voor artsen-specialisten:

Deskundig participeren in  
het ziekenhuisbeleid

POSTUNIVERSITAIR PROGRAMMA

ACADEMIEJAAR 2016-2017



[www.emsbrussel.be](http://www.emsbrussel.be)

## Algemeen management voor artsen-specialisten:

Deskundig participeren in het ziekenhuisbeleid

ACADEMIEJAAR 2016-2017



“De opleiding bundelt onderwerpen die tijdens de opleiding tot arts nauwelijks aan bod komen maar voor een efficiënt praktijkbeheer absoluut noodzakelijk zijn. De docenten zijn academisch onderlegd maar putten ook uit een ruime praktijkervaring. De sessies verlopen bijzonder interactief en er hoort telkens een uitgebreide bundel bij met studiemateriaal voor wie zich verder wenst te verdiepen. De cursus biedt een uitstekende verhouding tussen geïnvesteerde tijd en verworven inzicht.”

Sophia Steyaert, arts-specialist, ziekenhuishygiënist, antibioticabeleidsdeskundige bij AZ Maria Middelaes Gent

## Waarom dit programma volgen?

Artsen vormen een essentiële schakel in de verwezenlijking van een patiëntgerichte en kwalitatieve zorgverstrekking, in de noodzakelijke kostenbeheersing, in de uitbouw van een competitieve en efficiënte organisatie.

De arts-specialist draagt steeds meer beleidsverantwoordelijkheid binnen een afdeling of departement. Daarom moet hij/zij niet alleen beschikken over kennis en vaardigheden om een dienst operationeel te sturen. Ook inzicht in zijn/haar cruciale rol in de uitbouw van de ziekenhuisorganisatie is noodzakelijk. In de opleiding tot arts komen de daartoe benodigde bedrijfseconomische basiscompetenties echter niet aan bod.

Dit programma maakt artsen-specialisten daarom in een beperkte tijd vertrouwd met een aantal essentiële kennisdomeinen, voornamelijk strategische, juridische en financiële. Zo kunnen zij met meer kennis van zaken participeren in het beleid.

Accreditatie door de werkgroep Ethiek & Economie van het RIZIV is aangevraagd.

## DOCENTEN

Met o.m. volgende topdocenten:

- J.M. Boes, Bedrijfsrevisor
- G. Ceuterick, Adviseur-generaal Directoraat-generaal Gezondheidszorg
- J.-L. Demeere, Anesthesist-reanimator, AZ Kliniek Sint-Jan Brussel, Voorzitter VBS
- N. Demeere, Finance Director Benelux, Alexion Pharmaceuticals
- E. De Smidt, Financieel adviseur
- F. Dewallens, advocaat Dewallens & partners, Voorzitter Vlaamse vereniging voor gezondheidsrecht, Gasthoogleraar KU Leuven en UAntwerpen, EMS-prof
- D. Himpe, Medisch Diensthoofd Anesthesie-Reanimatie ZNA Middelheim
- V. Molly, Docent KU Leuven en UA
- C. Politis, Gewoon hoogleraar MKA KU Leuven, Diensthoofd MKA UZ Leuven
- R. van Goethem, advocaat Dewallens & partners
- C. Van Liedekerke, docente KU Leuven, campus Brussel
- N. Van Robaeys, Consultant, Bestuurder van ziekenhuizen
- T. Vansweevelt, advocaat Dewallens & partners, Gewoon hoogleraar UA
- A. Vijverman, advocaat Dewallens & partners

## Programma

### MODULE 1: JURIDISCHE CONTEXT (2 SESSIES)

- Wetgevend kader
- Samenwerkingsverbanden (tussen ziekenhuizen en tussen artsen)
- Aansprakelijkheid

### MODULE 2: ALGEMEEN BELEID (2 SESSIES)

- Strategische planning en de balanced scorecard
- Kwaliteitsbeleid en Quality assurance in health care (o.m. accreditatie)

### MODULE 3: FINANCIËLE INFORMATIE EN BELEID (3 SESSIES)

- Financiële rapportering ontrafelen (balans, resultatenrekening, jaarrekening, kostenregelingen)
- Ziekenhuisfinanciering (incl. referentiebedragen)
- Financieel management (investerings, begroting, ... en hun impact voor de arts)

## Doelgroep

De opleiding richt zich tot alle artsen-specialisten die een basiskennis van algemeen management als een verrijking zien. Ze is geschikt zowel voor ziekenhuisartsen die - als diensthoofd, hoofdgeneesheer, lid van de medische raad... - nood hebben aan bedrijfseconomische en juridische kennis om hun beleidsverantwoordelijkheid uit te oefenen, als voor geïnteresseerde individuele artsen.



## EHSAL Management School

Warmoesberg 26

1000 Brussel

Tel: 02-210 13 08

emsinfo@emsbrussel.be

[www.emsbrussel.be](http://www.emsbrussel.be)



## Praktisch

- **START**  
28 oktober 2016
- **OMVANG EN TIJDSTIP**  
7 opleidingsessies  
(1 opleidingsdag per maand),  
telkens op vrijdag van 9u tot 17u30.
- **LOCATIE**  
Odisee/KU Leuven Campus Brussel,  
Stormstraat 2, 1000 Brussel  
(op wandelafstand van het station Brussel  
Centraal)
- **SUBSIDIE**  
De opleidingen van EMS zijn erkend voor  
betaling met de KMO-portefeuille. Daardoor  
kunt u tot 40% subsidie bekomen

## Meer weten

- **WEBSITE**  
Informatie over het programma, inschrijvingsmodaliteiten, kostprijs, examens, getuigenissen, gastdocenten ... vindt u op onze website: [www.emsbrussel.be](http://www.emsbrussel.be)
- **INFODAGEN**  
EMS organiseert een infodag op zaterdag 3 september 2016 van 9u30 tot 13u op Odisee/KU Leuven Campus Brussel, Stormstraat 2, 1000 Brussel.
- **PROGRAMMACOÖRDINATOR**  
Hebt u nog bijkomende vragen? Neem contact op met programmacoördinator Raymonde Wauters via [raymonde.wauters@emsbrussel.be](mailto:raymonde.wauters@emsbrussel.be) of op het nummer 02-210 16 21.